

## Tehas seminariruumis

### **Kas tahaksite ühe päevaga muuta oma ettevõtet või organisatsiooni efektiivsemaks ja töotajaid motiveeritumaks?**

#### **„Tehas seminariruumis” metoodika abil on see võimalik!**

„Tehas seminariruumis“ on lihtne ja tulemuslik äriprotsesside simulatsioon. Simulatsioonis ehitatakse üles reaalne ettevõtte kogu oma tarneahelaga, mis sisaldab tootmist ja tootmise planeerimist, kvaliteedikontrolli, ladu, logistikut ning klienti, samuti ettevõtte administratiivset poolt. Osalejad saavad instruksioonid, nende ülesanne on täita kliendi tellimusi nõutud kvaliteedi ja ajaga ning pidades silmas ettevõtte kriitilisi tegevusnäitajaid.

Ilma liigse teooriasse süüvimiseta õpivad osalejad tundma ettevõtte põhiprotsesse, nende omavahelisi seoseid ja sõltuvust ning arendavad ettevõtjalikku mõtlemist. Kuigi simulatsioon on üles ehitatud tootmisettevõtte näitel, on õpitavad meetodid ja käsitlused edukalt kasutatavad teenindustettevõttes ja ka igapäevaelus.

#### **Praktiline ja lihtne meetod**

Vastupidiselt paljudele teistele arendusmetoodikatele on „Tehas seminariruumis“ praktiline meetod, kus osalejad õpivad ise aktiivselt kaasa mõeldes ja töötades.

Tiiptasandilt sisse viidavad muudatused ei osutu sageli edukaks, kuna töötajad ei tunneta iseenda osalust muutuste protsessis ja neil puudub võimalus oma teadmisi või kogemusi teistega jagada.

„Tehas seminariruumis“ metoodika baseerub Kaizeni filosoofial: muudatuste vastuvõtmine ja järjepidevus on võimalikud ainult siis, kui töötajad elavad ja hingavad muutuste kultuuris nii oma töö- kui ka isiklikus elus.

#### **Eesmärgid**

„Tehas seminariruumis“ eesmärk on anda osalejatele ülevaade ettevõttest ja tema protsessidest, nii et nad saaksid aru alamprotsessidest, murekohtadest koostöös ja kommunikatsioonis. Mis veelgi tähtsam, osalejad mõistavad, kuidas nemad ise, nagu ka kogu organisatsioon, võidavad protsesside täiustamisest.

Osalejad õpivad äriprotsesside kohta järgmist:

- Saavad aru ettevõtte protsesside kompleksusest;
- Näevad, kuidas struktuuride ja protsesside parandamine aitab kaasa ressursside efektiivsemale kasutamisele ning kokkuhoiule ettevõttes;
- Tunnetavad pideva parendamise vajalikkust;
- Õpivad meetodeid ja tehnikaid, kuidas muuta protsesse efektiivsemaks.

Osalejad õpivad kommunikatsiooni ja juhtimisprotsesside kohta järgmist:

- Kogevad seda, kuidas protsessid ja struktuurid mõjutavad nende enda töö tulemuslikkust ja suhtlemist kaaslastega;
- Tunnetavad, kui võrd oluline on kõigi osapoolte vaheline suhtlus ja meeskonnatöö;
- Kogevad, kuidas rollid mõjutavad käitumist;
- Hakkavad rakendama simulatsioonist õpitut oma töös.

## Läbiviijad

Simulatsioon on välja töötatud Saksamaal „Learning Factory“ nime all ja kasutatav võrdselt edukalt nii tegutsevates ettevõtetes kui ka kutsekoolides noorte töötajate väljaõpetamisel. Simulatsiooni läbiviimise õigus Eestis on JA Eestil, mille töötajad on läbinud koolitajate metoodilise koolituse.

Õppepäeval saab osaleda 11-18 inimest. Ideaalne osalejate arv on 13-14.

„*Tehas seminariruumis*“ õppepäev kestab 8 tundi (10,5 akadeemilist tundi). Simulatsiooni läbiviimiseks on vajalik ruum suurusega vähemalt 100 m<sup>2</sup>.

Õppepäeva hind on 1200 eurot. Hind sisaldab koolitajate tasu ning koolituse läbiviimisega seotud kulusid. Hind ei sisalda ruumi renti ega toitlustust.

**Lisainfo:** Kersti Loor, JA Eesti direktor, 621 0998, kersti@ja.ee.